

# CONTRÔLE DE GESTION

Contrôle de gestion et comptabilité générale  
L'étude des charges, l'étude des coûts

# Les objectifs du cours

- Connaître les fondamentaux du calcul des coûts
- Savoir analyser les calculs réalisés
- Connaître le vocabulaire spécifique aux méthodes utilisées

# Les compétences visées

- Prendre des décisions au regard des calculs effectués
- Relier le calcul des coûts aux enjeux stratégiques de l'entreprise
- Mettre en place des contrôles simples de cohérence

# Le déroulement du cours

- **Description du cours:** 6 cours alternance cours et exos, elearning ou présence
- Plate forme MOODLE pour entraînements
- **Pré-requis:** connaître les rubriques d'un budget universitaire (exemple Budget Université de Genève).

# L'évaluation

- CT : étude de cas à faire en groupe lors du dernier cours

# Bibliographie

- Dumas-Larue : « Manuel de contrôle de gestion » Lexis-Nexis, 4<sup>o</sup> édition.
- Dumas-Larue « Exercices de contrôle de gestion », Lexis-Nexis, 3<sup>o</sup> édition.
- Dupuy-Travaillé : « Les bases de la comptabilité analytique de gestion », economica, 3<sup>o</sup> édition

# Sommaire

- Séance 1 (23/09) Introduction et premiers points sur le calcul des coûts, importance de la stratégie
  
- Séance 2 (24/09) en Elearning: Les centres d'analyse
  - *Visionnage des cours, Quiz, le cas Market Sup*
    - Coût de parcours
  
- Séance 3 (25/09) Présence
  - *Synthèse centre d'analyse*
  - *Méthode ABC*
    - Coût d'un étudiant (université anglo-saxonne, une école de design)

# Sommaire

- Séance 4 (19/11) Présence
  - *Seuil de rentabilité (d'une heure de cours, d'une salle...)*
  
- Séance 5 (20/11) Elearning
  - *Budget d'un diplôme,*
  
- Séance 6 (10/12) Présence
  - *Synthèse du cours*
  - *CT en groupe*

# Utilisation de la documentation

- Usage de la doc distribuée : aide à la résolution d'exercices présentés pendant le cours.
- Usage de la plate forme Moodle :cours+ entraînements complémentaires

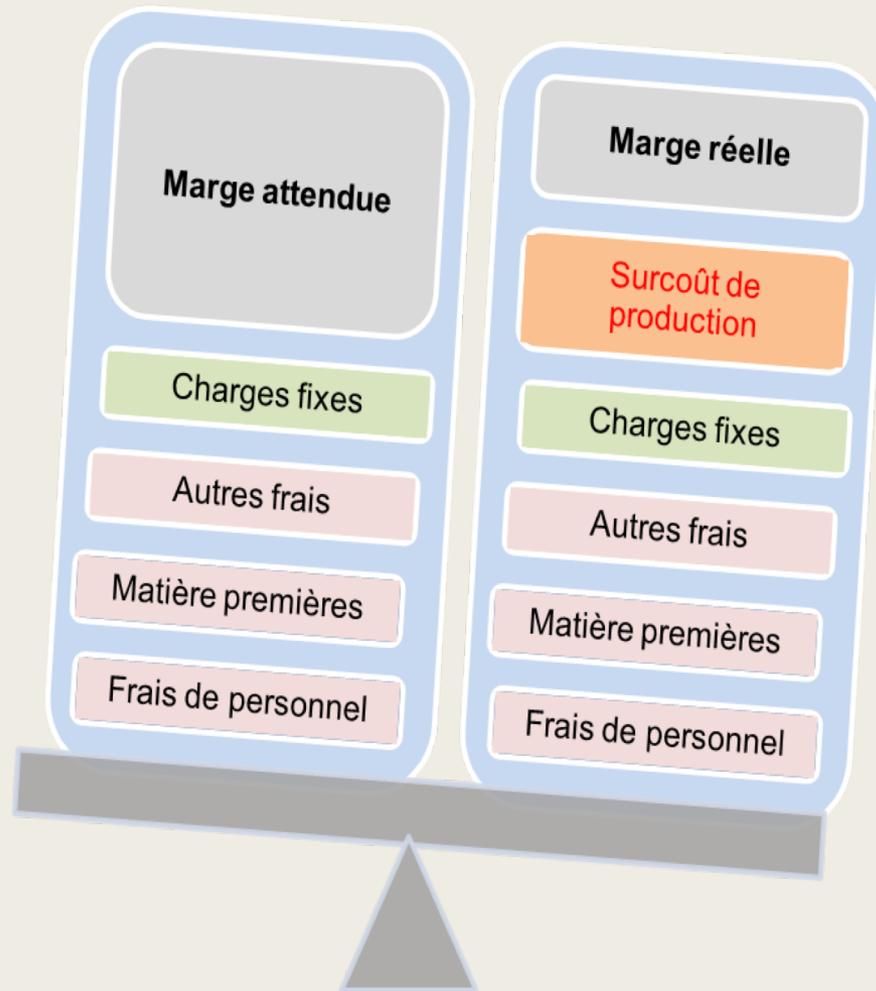
# 1. Calcul des coûts... pourquoi?

- Un constat chez les petites entreprises, les artisans, les créateurs...
  - *Les faillites proviennent d'une mauvaise maîtrise des charges*
  - *Les faillites proviennent d'une mauvaise évaluation des devis*
  - *Mauvaise évaluation du prix de vente (vente à perte)*

# Pour fixer un prix de vente



# Pour réaliser un devis...



# Pour connaître le COÛT de revient...

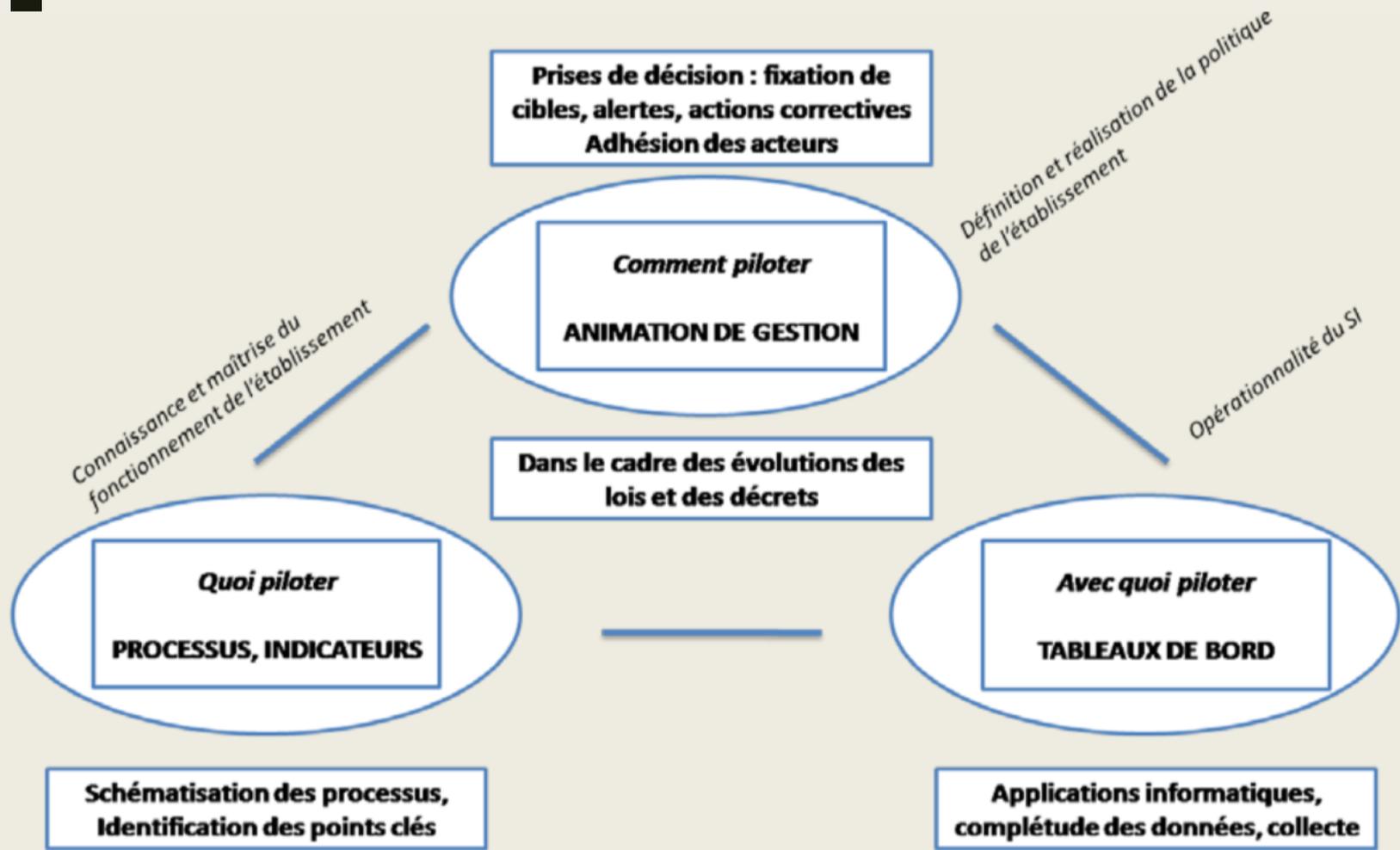


Pour connaître le COÛT de revient...et savoir où les efforts doivent se porter...



Pour connaître le prix de revient...et  
savoir où les efforts doivent se porter...

- [Dans la police](#)



(Source Formation méthodologique sur l'Aide au Pilotage -AMUE 2009)

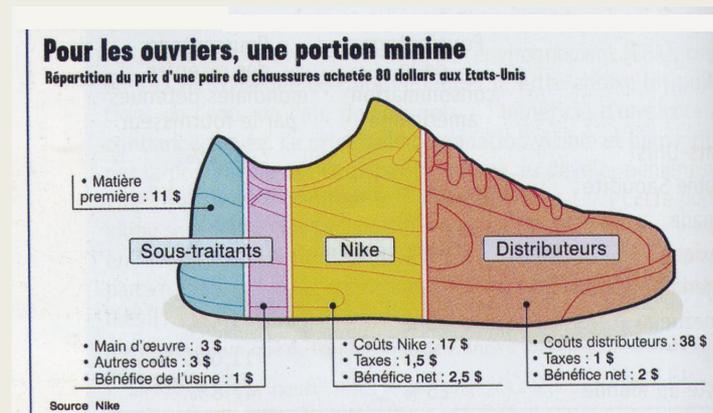
## 2. QUELQUES ILLUSTRATIONS DANS LE SECTEUR PRIVÉ

*Calcul du coût des biens  
produits*

# Le coût de revient d'un pneu



# Le coût de revient d'une chaussure



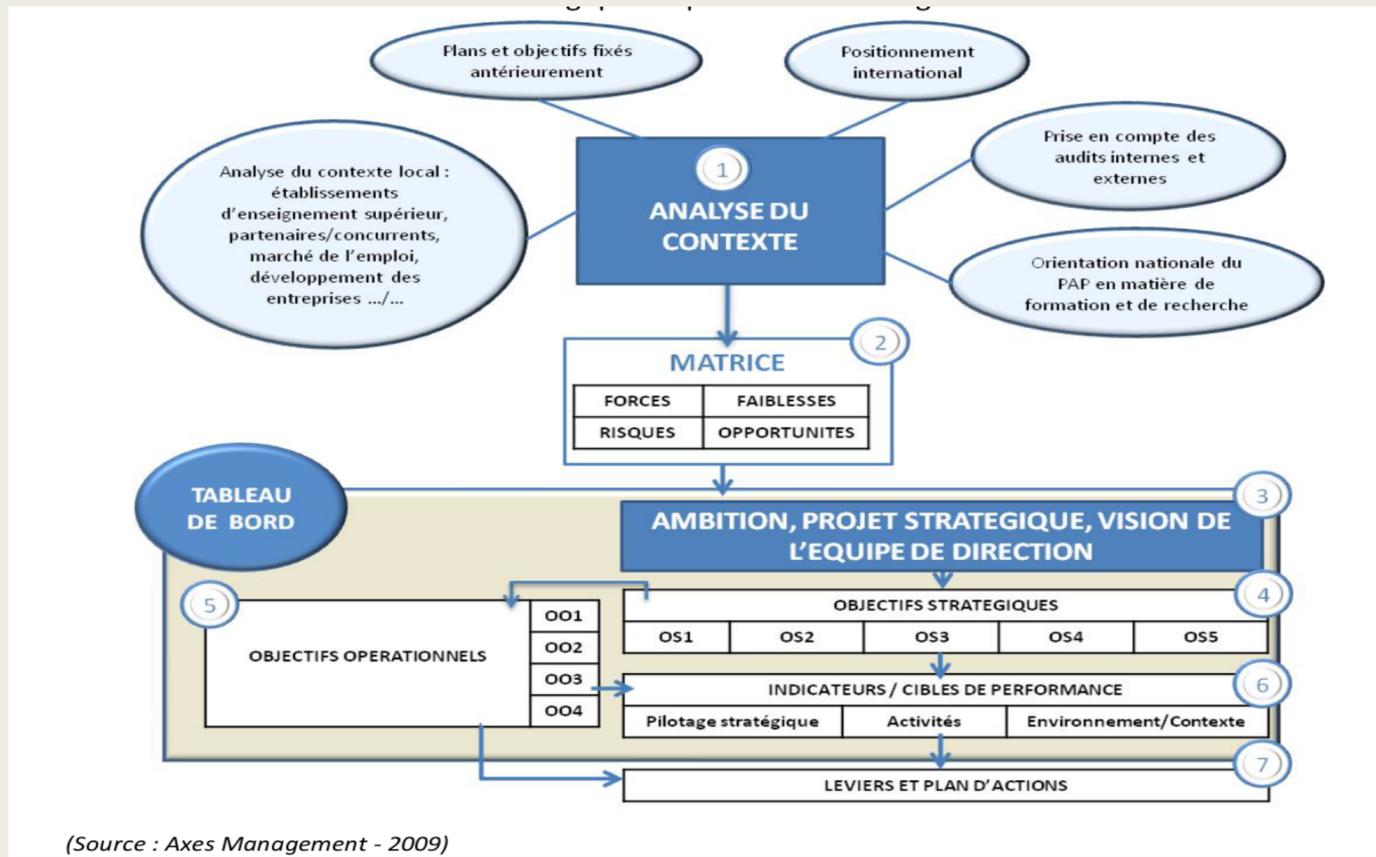
# 3. Synthèse

- Chiffres des documents de gestion
  - *Vision globale*
  - *Pas de lecture instantanée de la rentabilité des activités/produits/services (différence avec la comptabilité anglo saxonne)*
  - *Nécessité de retraiter les chiffres*
  - *Nécessité d'obtenir d'autres informations...*

# 3. Synthèse

- Connaître le processus de production
  - *Combien de temps, combien de matières...*
  - *Quels outillages?*
  - *Combien de composants...*
  - *Quelle type de main d'œuvre?*
    - Informations extra comptables..

# La dimension stratégique du CG



(Source : Axes Management - 2009)