

Semestre 3 SAÉ 3.CG2P.02

Participer au diagnostic général de l'organisation

Descriptif générique

Dans le cas d'une mise en situation, l'étudiant sera amené à :

- Mettre en forme les informations collectées et produire une information structurée,
- Mettre en place un système de calcul des coûts basé sur l'analyse des processus de l'organisation,
- Rendre compte des résultats à des interlocuteurs variés, en français et langue étrangère.

Compétences ciblées

- Concevoir des outils de contrôle de gestion
- Mettre en œuvre des leviers d'amélioration continue des performances de l'organisation
- Analyser les processus de l'organisation dans son environnement
- Aider à la prise de décision
- Piloter les relations avec les parties prenantes de l'organisation

Problématique professionnelle :

Exemple de problématique : En tant qu'assistant contrôleur de gestion, l'étudiant va participer à la réflexion, puis à la mise en œuvre d'un premier système de calcul de coût et de construction des budgets :

par exemple « Au vu des méthodes de calculs de coûts utilisées et des démarches budgétaires, est-ce que l'entreprise est rentable sur chaque produit et secteur ? »

Objectifs:

- Identifier, collecter et analyser les informations nécessaires à la prise de décisions,
- Argumenter et vérifier que l'organisation a appliqué de manière rigoureuse la réglementation en vigueur,
- Sensibiliser les étudiants aux contrôles nécessaires pour fiabiliser les informations,
- Prendre en compte les particularités du secteur d'activité,
- Identifier, commenter les documents à produire et scénariser les prises de décisions.

Ressources mobilisées et combinées

- R3.06 | Contrôle de gestion
- R3.08 | Expression/communication et culture générale dans Culture communicationnelle et informationnelle
- R3.CG2P.11 | Contrôle de gestion : Comptabilité de gestion approfondie
- R3.CG2P.12 | Contrôle de gestion : Initiation à la gestion budgétaire prévisionnelle
- R3.CG2P.13 | Management d'activités : Management des opérations et pilotage de la performance
- R3.CG2P.14 | Outils et pilotage de l'organisation : Initiation à la participation et au développement d'un système d'information décisionnel
- R3.03 | Management d'activités
- R3.05 | Traitement numérique des données

Apprentissages critiques attendus de cette SAé :

- AC24.01CG2P | Identifier les intérêts et les limites des méthodes de calcul de coûts
- AC24.02CG2P | Mettre en oeuvre les démarches et pratiques budgétaires en lien avec les choix managériaux
- AC24.03CG2P | Analyser la rentabilité et le risque financier
- AC24.04CG2P | Analyser les relations des parties prenantes liées à la complexité du système de l'organisation
- AC25.01CG2P | Critiquer le fonctionnement d'une organisation
- AC25.02CG2P | Définir les indicateurs clés de performances
- AC25.03CG2P | Mettre en oeuvre des outils de suivi et de pilotage
- AC25.04CG2P | Exploiter des outils de visualisation des données
- AC21.01 | Analyser les différents types d'enjeux
- AC21.02 | Analyser les dimensions identitaires (juridiques, managériales,...) de l'organisation
- AC21.03 | Évaluer le niveau de performance des processus
- AC22.01 | Analyser les enjeux du système d'information et leur impact sur le fonctionnement de l'organisation
- AC22.02 | Exploiter un ERP/PGI et ses fonctionnalités de base
- AC22.03 | Traiter les données pertinentes pour répondre à une problématique
- AC22.04 | Analyser les contraintes et leur impact sur le fonctionnement et sur la performance de l'organisation
- AC22.05 | Évaluer les risques
- AC23.01 | Mobiliser ses qualités individuelles au service de l'intelligence collective
- AC23.02 | Analyser les relations inter-personnelles et collectives dans la stratégie de l'organisation
- AC23.03 | Utiliser les outils d'organisation et méthodes dédiés au travail collaboratif
- AC23.04 | Combiner les méthodes de communication en lien avec la stratégie