

Entreprise : organisation

Volume horaire

CM	CMTD	TD	TP	Terrain	Projet
15		7,5			

Enseignant(s)

- Pierre-Georges Peolfi

Contexte

L'ingénieur doit comprendre les déterminants et implications économiques de ses décisions : quelle est la stratégie menée par l'entreprise et quelles sont ses conséquences sur l'organisation des activités et les méthodes de travail. Ceci lui permettra de comprendre la finalité de ses actions et de coordonner le travail des équipes techniques en accord avec impératifs économiques.

Contenu

1. Stratégie de l'entreprise :

- Diagnostic externe : modèle de Porter, analyse Pestel
- Diagnostic interne : DAS, ressources organisationnelles, cœur de métier
- Démarches stratégiques : diversification vs. spécialisation, différenciation vs domination par les coûts

2. Organisation de l'entreprise : organisation par fonctions, par projet ou par processus, mode de coordination (ajustement, supervision, culture...).

3. Méthodes de travail : taylorisme, toyotisme, lean management

Ressources

- Cours en versions papier et numérique
- Logiciel de calcul de structures aux Eléments Finis "SCIA Engineer"

Prérequis

Cours "Environnement économique des entreprises" (EGC3)

Modalités de contrôle des connaissances

Un examen

Mots-clés

- Entreprise
- Méthodes de travail
- Organisation
- Stratégie