

# Feuille de route du projet "Prospective territoriale" UE "Gouvernance" et "Mise en politique de l'Eau"

---

*Sylvain Barone, Stéphane Ghiotti, Sophie Richard  
Octobre - Novembre 2020*

## Objectifs et premier cadrage

L'objectif du projet de prospective est de vous mettre en situation d'adopter une attitude qui, comme le disait Gaston Berger (1958), consiste à « voir loin (...), voir large (...), analyser en profondeur (...), prendre des risques (...), [et] penser à l'homme ».

La prospective permet en effet "une anticipation pour éclairer l'action à la lumière des futurs possibles et souhaitables. Cette « indiscipline intellectuelle » s'attache à voir « loin, large et profond » mais aussi « autrement, ensemble, et avec rigueur" (M. Godet, 2007).

Vous avez ainsi l'occasion d'explorer des futurs possibles, de prendre du recul, d'apporter un autre regard sur les enjeux actuels et futurs de la gouvernance de l'eau sur le territoire de Thau à l'horizon 2035.

## Commande et productions attendues

Construire un scénario prospectif par groupe à l'horizon 2035 pour la gouvernance de l'eau du territoire de Thau (cf. questions-guide p suivante).

- Conseil: réaliser le diagnostic de la gouvernance du territoire de Thau en mobilisant des éléments d'analyse dynamique des

acteurs, enjeux, territoires d'usages, projets, relations entre acteurs, entre échelles, du cadre institutionnel... A partir de ce diagnostic et d'une approche historique et dynamique de la gouvernance, produire votre scénario.

- Les scénarios des différents groupes seront contrastés, cohérents et crédibles, et intégreront des ruptures par rapport à la trajectoire tendancielle.

Rendu par groupe:

- une présentation orale de votre scénario le **25 novembre** avec remise du support de présentation,
- scénario rédigé (4-5 pages environ) à remettre pour le **27 novembre**.

## Organisation

4 groupes de 4-5 étudiants.

Chaque groupe produit 1 scénario (=récit cohérent et crédible).

## Quelques éléments de bibliographie

Berger G., 1958. *Prospective*, Cahier n° 1, mai 1958, pp. 1-10.

Bouleau G., 2003. Comment bâtir une prospective commune pour la gestion d'un fleuve transfrontalier? L'exemple de L'Escaut. *Vertigo*, vol. 4, N° 3.

Ducret R., 2010. La DATAR et la prospective, 50 ans d'histoire. *Revue Territoires 2040*, N°1, pp. 51-56 (en ligne)

Fernandez S. et al., 2011. Reconsidérer la prospective de l'eau en Europe dans ses dimensions politiques. *Développement durable et territoires 2(3)*.

Godet M., 2007. *Manuel de prospective stratégique*. Cahier du Lipsor n°20 Tome 1. Une indiscipline intellectuelle. 53p.

Poux X., 2005. Fonctions, construction et évaluation des scénarios prospectifs. In: Mermet L. (dir). *Étudier des écologies futures. Un chantier ouvert pour les recherches prospectives environnementales*. PIE, Bruxelles, pp. 151-186

# Pratiquer la prospective

43

## Règles du jeu

### Etude de cas: Quelle gouvernance du bassin de Thau en 2035?

- Quels futurs possibles et quelles évolutions pour la gouvernance de l'eau sur ce territoire à l'horizon 2035?
  1. **Quelle image du futur en 2035?**
    1. Quel(s) acteur(s) dominant(s) pour la gestion de l'eau? Quels jeux d'acteurs? Qui décide? Qui paye? Qui contrôle?
    2. Quel périmètre d'action? Quelles frontières du système?
  2. **Quel cheminement crédible et cohérent pour y arriver?**
  3. **Quelles ruptures?**
  4. **Quelles tendances lourdes? Quel(s) moteur(s) du scénario?**
- Par groupe: produire des scénarios
  - Un scénario (différent de la tendance) par groupe.
  - Des scénarios contrastés entre les groupes
- Rendu:
  - Présentation orale des scénarios: 25/11
  - Remise du scénario écrit (5p/scénario) : 27/11

## Calendrier du projet

Octobre		9 H 00 - 12 H 00	14 H 00 - 17 H 00
Lundi	12	Gouvernance de l'eau: de quoi parle-t-on? (S. Richard)	Préparation sortie terrain Thau
Mardi	13	Elaboration des politiques publiques (F.Molle)	Après-midi "Entreprises" AquaValley-FDS
Mercredi	14	<b>TD commun UE "Gouvernance" et "Mise en politique de l'eau": Initiation à la prospective / scénarios contrastés</b> (S. Ghiotti, S. Barone, S. Richard)	Ecriture scientifique
Jeudi	15	<b>Journée de terrain: Thau SMBT</b> (S. Ghiotti, S. Barone, S. Richard)	
Vendredi	16	L'économie politique de la mise en valeur des ressources en eau & Stratégies discursives (F.Molle)	La DCE et son application (S. Ghiotti, S. Richard)
Novembre		9 H 00 - 12 H 00	14 H 00 - 17 H 00
Lundi	16	<b>10h-12h: Travaux collectifs tutorés</b> (S. Ghiotti, S. Richard)	Changement institutionnel et « governance shift » (F. Molle)
Mardi	17	10h-13h: Mise en politique de l'eau (S. Barone)	<b>14h-16h: Travaux collectifs tutorés</b> (S. Ghiotti, S. Barone, S. Richard)
Mercredi	18	9h-13h : Mise en politique de l'eau (S. Barone)	Ecriture scientifique
Jeudi	19	Introduction à une political ecology de la mise en valeur et la gestion des bassins hydrographiques (F.Molle)	Travaux collectifs en autonomie : Prospective / scénarios contrastés
Vendredi	20	Travaux collectifs en autonomie : Prospective / scénarios contrastés	Travaux collectifs en autonomie : Prospective / scénarios contrastés
Lundi	23	9h-13h: Mise en politique de l'eau (S. Barone)	<b>14h-16h: Travaux collectifs tutorés</b> (S. Ghiotti, S. Barone, S. Richard)
Mardi	24	10h-12h: Conclusion de l'UE Mise en politique de l'eau (S. Barone)	Travaux collectifs en autonomie : Prospective / scénarios contrastés
Mercredi	25	<b>TD commun 9h-12h: restitution orale des travaux semi-collectifs / scénarios</b> (S. Ghiotti, S. Barone, S. Richard)	Ecriture scientifique
Jeudi	26	Travaux collectifs en autonomie : Prospective / finalisation des scénarios contrastés (écrit)	Travaux collectifs en autonomie : Prospective / finalisation des scénarios contrastés (écrit)
Vendredi	27	<b>Examen UE:</b> questions écrites (Sylvain Barone, François Molle)	<b>TD commun Remise des scénarios écrits par groupe</b>

- ⇒ **15/10:** Constitution des groupes et démarrage des travaux de prospective => **envoi d'un mail aux encadrants avec la composition des groupes.**
- ⇒ **25/10:** Chaque groupe décrit son image du futur, le moteur envisagé de son scénario et quelques lignes pour préciser les variables qui seront prises en compte=> **envoi d'un mail aux encadrants du projet pour valider l'orientation choisie et s'assurer du contraste des scénarios entre les différents groupes.**
- ⇒ **16-17-23/11:** Travaux collectifs tutorés (à l'IRC).
- ⇒ **19-20-24-26/11:** Travaux collectifs en autonomie.
- ⇒ **25/11:** Présentation des scénarios et remise du support de présentation.
- ⇒ **27/11:** Remise du scénario rédigé (récit de 5p).