



Problèmes Managériaux Contemporains (PMC)

Licence 1 – S.BEZ
INTRODUCTION





Introduction – Pourquoi un cours de PMC?



2001



Janvier 2012



2014



« 80% des entreprises qui existaient avant 1980 n'existent plus... et 17% ne seront probablement pas là dans cinq ans [...] Les sociétés cotées avant 1970 avaient 92 % de chances de survivre les cinq années suivantes, alors que les sociétés cotées entre 2000 et 2009 n'avaient que 63 % de chances »
(HBR, 2016, The Scary Truth About Corporate Survival)

Introduction – Pourquoi un cours de PMC?



VS



PRESQUE FAILLITE

VS



☐ Constructeur auto.

☐ 1896

☐ ≈ 3 millions de voitures
en 2020

☐ #108 - Fortune 500
83 Mrd \$ de revenue

☐ 177 757 employés

☐ Valeur boursière 08/2021:
17,16 milliards de dollars

☐ Constructeur auto.

☐ 1908

☐ ≈ 7 millions de voitures
en 2020

☐ #32 - Fortune 500
122 Mrd \$ de revenue

☐ 155 000 employés

☐ Valeur boursière 08/2021:
47,84 milliards de dollars

☐ Constructeur auto.

☐ 2003

☐ >0,5 millions de voiture
en 2020

☐ #300 - Fortune 500
21,5 Mrd \$ de revenue

☐ 48 817 employés

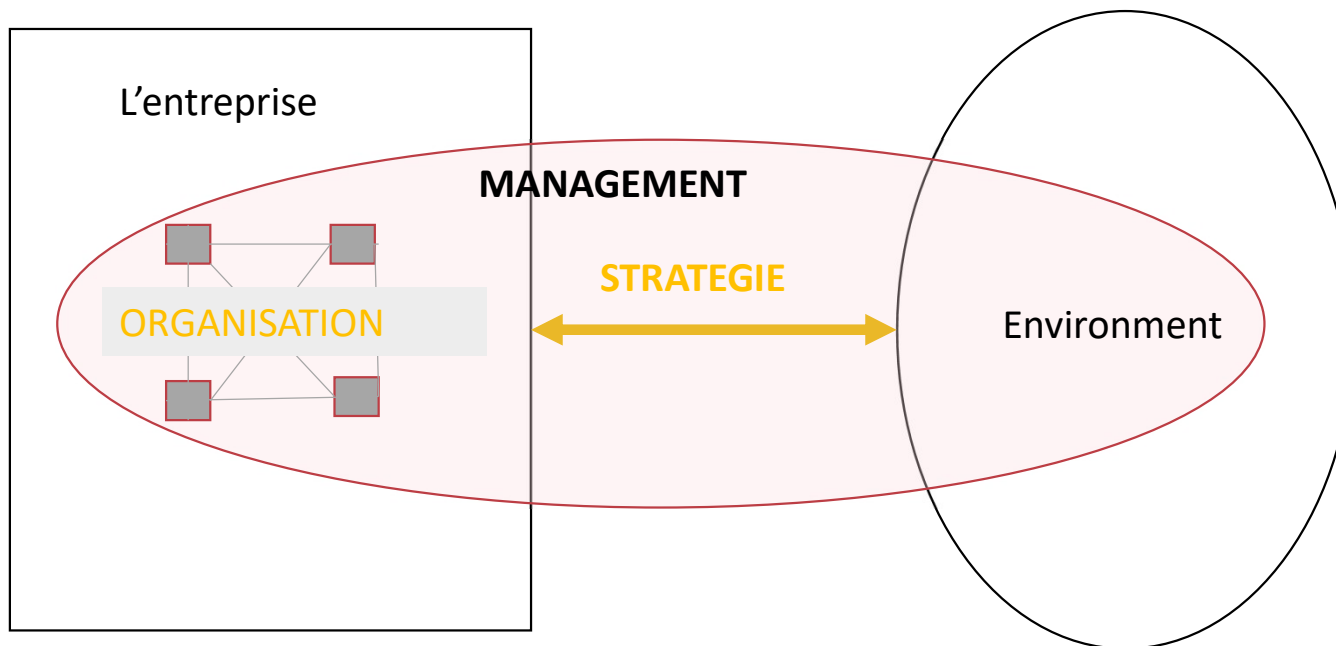
☐ Valeur boursière 08/2021:
682 milliards de dollars

Introduction – Pourquoi un cours de PMC?

- Cette comparaison soulève des questions :
 - Si des grandes entreprises à succès peuvent échouer, pourquoi certaines réussissent?
 - Pourquoi certaines gagnent ou maintiennent leur avantage concurrentiel au cours du temps ? Pourquoi d'autres pas?
 - Comment un dirigeant peut influencer la performance de l'entreprise? Quelles sont les décisions à prendre?

**Management avec
ses choix stratégiques et organisationnels!**

Introduction – Pourquoi un cours de PMC?



Helper et al. 2008

1907

A black rectangular sign with a metal frame, mounted on a brick base. The sign features the Harvard crest at the top center, followed by the text "HARVARD BUSINESS SCHOOL" in large, white, serif capital letters, and "Gordon Road" in smaller, white, serif capital letters below it. The background shows trees with yellow autumn leaves.

HARVARD BUSINESS SCHOOL
Gordon Road



Overview

Curriculum

Admissions

Financing

Career Development

FAQs

Discover Our Events 

Explore In The Know 

Modular

14 to 20 Months

Four Intakes

In Person:

France

Singapore

Abu Dhabi

Blended: Flex

Apply Now

What are the estimated living expenses?

What are the programme tuition fees?

The tuition fee for 2025 Intake (Class of GEMBA'27) are as follows:



The tuition fee covers teaching fees, all academic materials, access to the school library, IT services, access to the fitness centre (Europe and Asia Campuses), lunches, coffee breaks and INSEAD organised group dinners. The tuition fee does not include transport, accommodation and all other meals.

Introduction – Pourquoi un cours de PMC?

- COMPRENDRE COMMENT GAGNER EN PERFORMANCE OU MAINTENIR SA PERFORMANCE PAR RAPPORT AUX CONCURRENTS
- POUR QUI ?
 - Entreprises comme Tesla ou Peugeot : clients; accès aux ressources (argent, employés), valeur en bourse etc.
 - ONG/associations : donations/cotisations
 - Université : meilleurs étudiants et professeurs
 - Sport : les championnats, joueurs, coachs
 - Célébrités : attention des médias
 - Vous?





Organisation du cours de PMC

PLAN du cours

- ☐ Introduction
- ☐ Chap 1 – Que se cache-t-il derrière le mot « entreprise »?
- ☐ Chap 2 – Pourquoi rechercher la croissance?
- ☐ Chap 3 – Où rivaliser (intégration verticale et diversification)?
- ☐ Chap 4 - Où rivaliser (étendue géographique)?
- ☐ Chap 5 – Pourquoi et comment innover?
- ☐ Chap 6–Pourquoi et comment gérer les stratégies de plateformes?
- ☐ Chap 7– Pourquoi et comment mettre en œuvre une démarche RSE?
- ☐ Chap 8 – Pourquoi et comment gérer les problèmes éthiques ? (asynchrone)
- ☐ Conclusion

Mon but

- Maximiser votre expérience d'apprentissage
 - Commence à l'heure et « plonge » directement dans le cours
 - Une pause toutes les 50 minutes
 - Pour l'organisation et les questions : les 10 dernières min. du cours
- Mais je ne peux pas le faire sans vous
 1. Si vous arrivez à l'heure (1^{er} rang réservé aux retardataires)
 2. Si vous participez activement (oser prendre la parole)
 3. Si vous me demandez de répéter quand vous ne comprenez pas
 4. Si vous vous comportez comme des frères/sœurs (aider; empêcher un comportement inapproprié)
 5. Si vous me challengez en me posant des questions pour lesquelles je n'ai pas de réponse et on crée la réponse

Organisation

➤ 27h CM + 15h TD

(remarque : le vendredi de 9h à 12h le même cours en anglais)

➤ Deux évaluations :

- contrôle continu (30%) : Exposé + Examen de TD
- contrôle final (70%) : QCM (attention aux points négatifs)

Attention : le contrôle final est un QCM avec points négatifs et il porte sur l'ensemble du cours *(pas que les concepts vus en TD)* ;

Objectif de l'évaluation

Licence 1 – cours de PMC

01

Identifier, Définir,
Lister, Nommer,
Expliquer

02

Analyser un cas réel
inconnu avec les
concepts théoriques
du cours

03

Avoir un esprit
critique, prendre une
décision et la justifier
(être conscient des
questions éthiques)

04

Appliquer dans son
quotidien

Moodle

L1 2025-2026 Problèmes Managériaux Contemporains Current Managerial Issues

https://moodle.umontpellier.fr

Moodle UM ENT Vidéo Aide Français (fr) Recherche Non connecté. (Connexion)

BIENVENUE SUR MOODLE UM
La plateforme d'enseignement numérique de l'Université de Montpellier

CHERCHER UN COURS

COURS DISPONIBLES



On commence?



On a déjà commencé

1. Définition de valeur boursière
2. Les variables qui ne garantissent pas la survie de l'entreprise
3. Les deux composantes du management
4. La formation en management : création et coût

QCM

- Quelle est la (ou les) composante(s) du management?
 - ☐ La stratégie seule
 - ☐ L'organisation seule
 - ☐ La stratégie et l'organisation
 - ☐ La stratégie, le management et l'organisation sont trois composantes différentes

QCM

- Les problématiques de management :
 - ☐ ont toujours existées
 - ☐ des questions relativement récentes (moins de 10 ans)
 - ☐ des questions récentes (émergées ces 3 dernières années)
 - ☐ des questions que les dirigeants d'entreprise considèrent comme secondaires

QCM

- Quelle variable garantit la survie de l'entreprise?

- ☐ L'âge
- ☐ Le nombre d'employés
- ☐ Le volume de production
- ☐ Aucune des trois réponses

QCM

- Que représente la valeur boursière?
 - ☐ Les décisions passées de l'entreprise
 - ☐ La situation actuelle de l'entreprise
 - ☐ La confiance dans le futur de l'entreprise
 - ☐ Ce n'est qu'un chiffre qui n'a aucun lien avec les décisions prises par l'entreprise

Version 1

Avec texte

Sanofi

L'action du géant pharmaceutique français Sanofi a perdu plus de 15 % en bourse depuis le 9 août 2022. Pourquoi une telle chute ? Parce que les marchés, dans le sillage de quelques analystes influents, se sont alarmés pour le groupe français après l'annonce de l'arrêt du recrutement de volontaires pour les essais cliniques du tolébrutinib, un traitement expérimental de certaines formes de sclérose en plaques et de la myasthénie grave qui a provoqué des lésions au foie chez certains volontaires.

Source : SudOuest "Sanofi a perdu plus de 15 % en bourse en trois jours, voici pourquoi" (août 2022)

1) Question : que représente une chute de 15% de la valeur boursière d'une entreprise?

- a) Données objectives et fiables sur la situation actuelle de l'entreprise
- b) Perte de confiance des investisseurs dans l'avenir de l'entreprise et dans sa stratégie
- c) Aucune de ces trois réponses
- d) Données financières calculées en extrapolant les revenus des 5 dernières années

Version 2