|  |
| --- |
| ***Cas Ta (dupli)*** |

La Société Armoricaine des Imprimeries de Presse (SAIP) assure l’impression du quotidien régional Le Républicain de l’Ouest et d’un journal mensuel, L’Atlantique. Les données d’exploitation du mois de juin N figurent dans l’annexe.

1. ***Calculer le résultat de l’impression en fonction de la variabilité des charges. Que constatez-vous ?***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tableau de résultat en fonction de la variabilité des charges | | |
|  | Républicain | Atlantique |
| CA | 180 000 | 100 000 |
| - CV | 63 000 | 72 000 |
| MCV | 117 000 | 28 000 |
| (Taux de MCV) | 65 % | 28 % |
| CF spécifiques | 35 000 | 30 000 |
| Contribution | 82 000 | -2 000 |
| - autres CF | 85 000 | |
| Résultat | -5 000 | |

L’imprimerie fait une perte de 5.000 €.

Pour le républicain, la MCV et la contribution sont fortes et positives. Ce quotidien permet couvre ses coûts fixes spécifiques ainsi qu’une partie des autres coûts fixes.

L’atlantique dégage une marge positive (28 %). En revanche sa contribution est négative. Ce qui grève le résultat de la firme.

La contribution du républicain ne permet pas de couvrir l’ensemble des autres coûts fixes auxquelles s’ajoute la contribution négative d’atlantique.

Serait-il pertinent de stopper la production d’atlantique : cf. q 2.

1. ***Le président de la SAIP devrait-il abandonner l’impression du mensuel ? (Etayez votre réponse à l’aide d’une analyse chiffrée).***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tableau de résultat en fonction de la variabilité des charges (en arrêtant la publication d’atlantique) | | |
|  | Républicain | Atlantique |
| CA | 180 000 |  |
| - CV | 63 000 |  |
| MCV | 117 000 |  |
| (Taux de MCV) | 65 % |  |
| CF spécifiques | 35 000 |  |
| Contribution | 82 000 | 0 |
| - autres CF | 85 000 | |
| Résultat | -3 000 | |

Comme prévu, le résultat n’augmente que de 2.000 € ce qui correspond à la suppression de la contribution négative d’Atlantique. Cependant, le résultat reste négatif -3.000 €.

Plutôt que l’arrêt complet d’atlantique, il s’agirait d’augmenter le CA sans augmenter les CF (en effet, les taux de MCV des deux journaux sont positifs).

L’éditeur de L’Atlantique va publier un numéro spécial en juillet (12.000 exemplaires, prix de vente unitaire 1€), à l’occasion du « Rassemblement des grands voiliers ». Ce numéro spécial s’ajoutera au numéro normal de juillet. Les deux numéros, le numéro spécial et le numéro ordinaire, ont le même nombre de pages ce qui implique les mêmes coûts variables.

***3. Calculez et commentez le nouveau résultat (en retenant l’hypothèse que les coûts fixes n’augmentent pas). Commentez.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tableau de résultat en fonction de la variabilité des charges (avec la publication de la commande supplémentaire)** | | | |
|  | Républicain | Atlantique | Commande complémentaire |
| CA | 180 000 | 100 000 | 12 000 |
| - CV | 63 000 | 72 000 | 8 640 |
| MCV | 117 000 | 28 000 | 3 360 |
| (Taux de MCV) | 0,6500 | 0,2800 | 0,280 |
| CF spécifiques | 35 000 | 30 000 |  |
| Contribution | 82 000 | -2 000 |  |
| - autres CF | 85 000 | | |
| Résultat | -1 640 | | |

Le résultat augmente de 3.360 € qui correspondant à la MCV de la commande complémentaire. La décision de publier des numéros spéciaux est une solution qui permet d’améliorer le résultat. Cette solution semble cependant difficilement pérenne.

Il s’agirait donc d’essayer de réduire les coûts fixes qui sont très importants !

Annexe - Exploitation du mois de juin N

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Républicain de l’Ouest | Atlantique Hebdo | Total |
| Chiffre d’affaires | 180 000 | 100 000 | 280 000 |
| Charges variables | 63 000 | 72 000 |  |
| Charges fixes spécifiques | 35 000 | 30 000 | 65 000 |
| Charges fixes communes |  |  | 85 000 |