

Master AE

SESSION JANVIER 2010

CONTRÔLE DE GESTION

Durée 3 heures

C. Marsal

Document remis au candidat :

Le sujet comporte 5 pages numérotées de 1 à 5.

Il vous est demandé de vérifier que le sujet est complet dès sa mise à disposition.

Les pages 4 et 5 concernent des documents réponses à rendre avec la copie

Tous les calculs doivent être justifiés. Documentation autorisée

Etude de cas : Le contrôle de gestion d'une université.

Thème 1. Les coûts par activité.

Le coût d'une activité.

La masse salariale annuelle des professeurs d'une prestigieuse Université américaine est de 12 600 000 \$ et les avantages sociaux afférents équivalent à 10% de ce montant. Chaque professeur qui ne remplit pas une fonction administrative désignée partage ses heures de travail entre trois activités. Il consacre ainsi en moyenne 20% de son temps à une activité de transmission et de partage des connaissances, 60% à des activités de recherche et 20% à des activités administratives.

Par ailleurs, les professeurs qui remplissent une fonction administrative désignée doivent y consacrer 60% de leur temps, ce qui les oblige à réduire de 50% le temps qu'ils réservent aux activités de transmission des connaissances et de recherche. On estime que 25% du corps professoral occupe une fonction administrative désignée.

1. Quel est, en fonction de la rémunération des professeurs, le coût direct des trois activités suivantes : transmission des connaissances (a) , recherche (b) et activités administratives (c) . ?
2. En vertu de quelle hypothèse votre réponse à la question 1, se vérifie ?

Coût d'un étudiant diplômé.

Les coûts directs assumés par cet établissement au cours du dernier exercice sont les suivants :

Activités	Montant	Inducteur	Volume
Enseignement	27 900 000 \$	Un crédit de cours	9 300
Gestion des inscriptions	2 970 000 \$	Une inscription	99 000
Gestion des admissions	150 000 \$	Une admission	3 000

Cet établissement a offert 9 300 crédits de cours, géré 99 000 inscriptions à des cours et admis 3000 nouveaux étudiants dans ses programmes.

On sait qu'en moyenne, un étudiant qui obtient son diplôme

- a suivi 93 crédits de cours (on compte en moyenne 30 étudiants par cours)
 - s'est inscrit à 33 cours (même s'il n'en termine que 30)
 - n'est admis qu'une fois.
7. Calculez le coût direct qu'un étudiant diplômé représente pour l'université, en supposant que les coûts restent constants durant les trois années de son cursus.
 8. A quoi sert ce calcul ?