

TRAVAUX DIRIGÉS de GESTION DE PROJET

1. Constituez des groupes de 4 étudiants et choisissez un projet à réaliser.

Ce projet peut être un projet totalement fictif, un projet que vous avez déjà mené ou un projet que vous prévoyez de mener, lors de la 2^{ème} année de Tech de Co par exemple.

L'idée ici est de choisir un support de simulation pour appliquer les outils de gestion de projet vus en cours d'amphithéâtre.

2. Application de la théorie des parties prenantes :

Listez de la manière la plus exhaustive possible :

- les parties prenantes au projet ;*
- les principales exigences des principales parties prenantes.*

Hiérarchisez ces exigences, puis identifiez :

- les contradictions avérées et potentielles entre exigences ;*
- les solutions à ces contradictions ;*
- les indicateurs permettant d'évaluer la résolution des contradictions et la satisfaction des parties prenantes, c'est-à-dire le succès du projet.*

3. Etablissez le cahier des charges du projet par analyse fonctionnelle

4. Analysez les causes de dysfonctionnement potentielles du projet au moyen d'un diagramme d'Ishikawa

5. Réalisez une AMDEC du projet