

# Organisation et fonctionnement de l'entreprise

**Enseignant(s)** : Céline Breton

**Volume** 15 h CM      7,5h TD    **Coefficient** 2 ectS

## **Objectif**

L'ingénieur doit comprendre les déterminants et implications économiques de ses décisions : quelle est la stratégie menée par l'entreprise et quelles sont ses conséquences sur l'organisation des activités et les méthodes de travail. Ceci lui permettra de comprendre la finalité de ses actions et de coordonner le travail des équipes techniques en accord avec impératifs économiques.

## **Description**

Initiation à l'économie d'entreprise

## **Contenu**

Le contenu est organisé en 3 parties :

1/ Stratégie de l'entreprise :

- Diagnostic externe : modèle de Porter, analyse Pestel
- Diagnostic interne : DAS, ressources organisationnelles, cœur de métier
- Démarches stratégiques : diversification vs. spécialisation, différenciation vs domination par les coûts

2/ Organisation de l'entreprise : organisation par fonctions, par projet ou par processus, mode de coordination (ajustement, supervision, culture...).

3/ Méthodes de travail : taylorisme, toyotisme, lean management

## **Modalités de contrôle des connaissances**

Contrôle continu : comptes-rendus de TD + QCM

## **Mots clefs**

- entreprise
- méthodes de travail
- organisation
- stratégie