

Master 2 MUTI

Contrôle de gestion 2° session- Septembre 2019

Thème 1 : Méthode ABC pour déterminer un coût horaire

La nouvelle école « Art d'Oc » est une nouvelle école de design qui recrute des étudiants à niveau Bac+3. Elle se veut accessible à tous, ses frais d'inscription sont relativement modérés comparés à ceux d'écoles similaires.

Elle propose des cours innovants en Web design, en e-architecture, en e sculpture et ses étudiants sont très convoités par les entreprises de jeux vidéo.

Depuis deux ans, la direction a mis en place un système de comptabilité par Activités qui doit permettre de déterminer précisément quel est le coût horaire de chacune des formations proposées.

Les informations suivantes ont pu être rassemblées.

L'école rassemble 415 étudiants qui suivent 5 parcours possibles, déclinés chacun en deux promotions (1° année, 2° année).

Activités	Inducteurs	Volume des inducteurs	Coût de l'activité
Administration générale (bâtiment, direction, communication, évènements...)	Un étudiant	415 étudiants	385 000
Secrétariat pédagogique	Un parcours	5 parcours	56 500
Maintenance informatique, veille logicielle, licences, matériel ...	Une heure d'enseignement	2000 heures ordinateurs	98 000

Les frais d'enseignement sont considérés comme des charges directes et compte tenu de la spécificité des disciplines, et des personnalités invitées il faut compter environ 310 euros par heure de cours (avec ou sans l'utilisation des ordinateurs).

Parcours	Nombre total d'heures d'enseignement	Nombre d'heures ordinateur	Nb d'étudiants	Frais d'inscription pour 2 ans (€)	Subvention reçue par étudiant (€)
A	900	585	30	3 000	300
B	750	300	100	7 000	200
C	700	450	150	4 400	200
D	650	425	90	5 000	200
E	560	240	45	6 000	100

Le directeur vous demande d'établir un tableau de bord des parcours A et E

Travail à faire :

- 1- Calculez le coût d'un étudiant de parcours A et d'un étudiant de parcours E
- 2- Calculez le résultat analytique des parcours A et E.
- 3- Commentez les résultats obtenus.
- 4- Si l'on considère que les charges d'administration sont les seules charges variables, combien faut-il d'étudiants pour rentabiliser le parcours A ?