

LE SEUIL DE RENTABILITÉ

Quel est le nombre minimum d'étudiants
que je dois accueillir? Combien d'heures de
cours pour rentabiliser tel diplôme?

Les objectifs du cours

- Connaître les fondements du calcul du seuil de rentabilité
 - *Coûts fixes et coûts variables*
- Savoir analyser les calculs réalisés
- Connaître le vocabulaire spécifique à la méthode utilisée

Avec la méthode des coûts partiels

- On cherche à mesurer de façon la plus pertinente la contribution des différents produits au résultat de l'entreprise
 - *Couverture des **charges fixes***
 - *Couverture de la rentabilité attendue par les propriétaires de la firme*
- **Recherche du seuil de rentabilité**

Coûts fixes- Coûts variables

- Coûts fixes : indépendants de l'activité

- Coûts variables : évoluent avec l'activité

Seuil de rentabilité

Relation fondamentale => Résultat = Chiffre d'affaires – coûts
Totaux

■ Résultat = CA- Coûts Variables totaux - Coûts Fixes totaux
(CF)

■ Seuil de rentabilité => résultat = 0

Seuil de rentabilité

- Un calcul intéressant
 - *La marge sur coût variable*
 - *Résultat = **CA- Coûts Variables totaux** (- Coûts Fixes totaux (CF))*
- Avec $CA = \text{Prix} \times \text{quantité}$
- Avec $CV = \text{CV unitaire} \times \text{quantité}$
- On peut écrire $\text{Quantité} = (\text{Prix} - \text{CV unitaire})$

Seuil de rentabilité

■ **Seuil de rentabilité en Q = CF/ (marge sur coût variable unitaire)**

Illustration

- **Croco ltd fabricant de sacs à main**
- Coûts fixes du mois £ 500.
- Chaque sac nécessite £2 de matière
- Chaque sac nécessite une heure de travail, à £10 de l'heure. Paye variable
- Les sacs sont vendus £14

Croco ltd suite

■ Seuil = $CF / (\text{Prix par sac} - \text{coût variable par sac})$

■ $£ 500 / (£14 - (£10 + £2))$

■ Seuil en quantité = 250 sacs par mois

Croco ltd: comment atteindre un profit minimum

■ $CA = CF + \text{Coûts variables totaux} + \text{profit cible}$

■ avec $t = \text{nombre de sacs pour atteindre le profit cible}$

■ $T = \frac{CF + \text{Profit cible}}{\text{marge sur coût variable}}$

Croco Ltd: comment atteindre un profit minimum

Le profit cible est de £ 4 000 mensuel

$$\begin{aligned} \blacksquare t &= \text{£}500 + \text{£} 4000 / (\text{£} 14 - (\text{£}10 + \text{£}2)) \\ &= 2\,250 \text{ sacs par mois} \end{aligned}$$

Le ratio de contribution à la marge

- Marge de contribution exprimée en % de CA
 - *Marge de contribution unitaire = (Prix de vente unitaire - coût variable unitaire) / Prix de vente unitaire*
- Croco Ltd : $14-12/14 * 100\% = 14\%$

Le ratio de contribution à la marge

- Marge de contribution exprimée en % de CA
- Croco Ltd : $14-12/14 * 100\% = 14\%$
 - *On peut utiliser ce chiffre pour déterminer le CA d'équilibre*
 - *Seuil de rentabilité exprimé en CA = $CF/14\%$*

Marge de sécurité

- Connaître le montant de ventes qui permet de rester bénéficiaire
- **Croco ltd**
 - *Ventes attendues: 500*
 - *Seuil de rentabilité* : 250
 - Marge de sécurité : 250
 - Marge exprimée en % des ventes : 50%

Illustration dans le domaine universitaire

- **Rentabilité d'une heure de cours**
- **Rentabilité d'un salle de cours**

Les avantages du seuil de rentabilité

- Pour des décisions à court terme
 - *Adaptation prix de vente*
 - *Acceptation d'une commande*
 - *Flexibilité de la production à CT*

Les limites du seuil de rentabilité

- Pas d'indication pour les décisions à LT
 - *Nouvel investissement*
 - *Accent mis sur la qualité*
- Effets de seuil(de pallier) non pris en compte
 - *Répartition CF et CV supposé stable*