

# LE SEUIL DE RENTABILITÉ

Quel est le nombre minimum d'étudiants  
que je dois accueillir? Combien d'heures de  
cours pour rentabiliser tel diplôme?

# Les objectifs du cours

- Connaître les fondements du calcul du seuil de rentabilité
  - *Coûts fixes et coûts variables*
- Savoir analyser les calculs réalisés
- Connaître le vocabulaire spécifique à la méthode utilisée

# Avec la méthode des coûts partiels

- On cherche à mesurer de façon la plus pertinente la contribution des différents produits au résultat de l'entreprise
  - *Couverture des **charges fixes***
  - *Couverture de la rentabilité attendue par les propriétaires de la firme*
- **Recherche du seuil de rentabilité**

# Coûts fixes- Coûts variables

- Coûts fixes : indépendants de l'activité
  
  
  
  
  
  
  
  
  
  
- Coûts variables : évoluent avec l'activité

# Seuil de rentabilité

Relation fondamentale => Résultat = Chiffre d'affaires – coûts  
Totaux

■ Résultat = CA- Coûts Variables totaux - Coûts Fixes totaux  
(CF)

■ Seuil de rentabilité => résultat = 0

# Seuil de rentabilité

- Un calcul intéressant
  - *La marge sur coût variable*
  - *Résultat = **CA- Coûts Variables totaux** (- Coûts Fixes totaux (CF))*
- Avec  $CA = \text{Prix} \times \text{quantité}$
- Avec  $CV = \text{CV unitaire} \times \text{quantité}$
- On peut écrire  $\text{Quantité} = (\text{Prix} - \text{CV unitaire})$

# Seuil de rentabilité

■ **Seuil de rentabilité en Q = CF/ (marge sur coût variable unitaire)**

# Illustration

- **Croco ltd fabricant de sacs à main**
- Coûts fixes du mois £ 500.
- Chaque sac nécessite £2 de matière
- Chaque sac nécessite une heure de travail, à £10 de l'heure. Paye variable
- Les sacs sont vendus £14

# Croco ltd suite

■ Seuil =  $CF / (\text{Prix par sac} - \text{coût variable par sac})$

■  $£ 500 / (£14 - (£10 + £2))$

■ Seuil en quantité = 250 sacs par mois

# Croco ltd: comment atteindre un profit minimum

■  $CA = CF + \text{Coûts variables totaux} + \text{profit cible}$

■ avec  $t = \text{nombre de sacs pour atteindre le profit cible}$

■  $T = \frac{CF + \text{Profit cible}}{\text{marge sur coût variable}}$

# Croco Ltd: comment atteindre un profit minimum

Le profit cible est de £ 4 000 mensuel

$$\begin{aligned} \blacksquare t &= \text{£}500 + \text{£} 4000 / (\text{£} 14 - (\text{£}10 + \text{£}2)) \\ &= 2\,250 \text{ sacs par mois} \end{aligned}$$

# Le ratio de contribution à la marge

- Marge de contribution exprimée en % de CA
  - *Marge de contribution unitaire = (Prix de vente unitaire - coût variable unitaire) / Prix de vente unitaire*
- Croco Ltd :  $14-12/14 * 100\% = 14 \%$

# Le ratio de contribution à la marge

- Marge de contribution exprimée en % de CA
- Croco Ltd :  $14-12/14 * 100\% = 14\%$ 
  - *On peut utiliser ce chiffre pour déterminer le CA d'équilibre*
  - *Seuil de rentabilité exprimé en CA =  $CF/14\%$*

# Marge de sécurité

- Connaître le montant de ventes qui permet de rester bénéficiaire
- **Croco ltd**
  - *Ventes attendues: 500*
  - *Seuil de rentabilité* : 250
    - Marge de sécurité : 250
    - Marge exprimée en % des ventes : 50%

# Illustration dans le domaine universitaire

- **Rentabilité d'une heure de cours**
- **Rentabilité d'un salle de cours**

# Les avantages du seuil de rentabilité

- Pour des décisions à court terme
  - *Adaptation prix de vente*
  - *Acceptation d'une commande*
  - *Flexibilité de la production à CT*

# Les limites du seuil de rentabilité

- Pas d'indication pour les décisions à LT
  - *Nouvel investissement*
  - *Accent mis sur la qualité*
- Effets de seuil(de pallier) non pris en compte
  - *Répartition CF et CV supposé stable*