

EXERCICE – COUTS CIBLES - LE CAS VISIOFUTUR

ENONCE

L'entreprise Visiofutur veut fabriquer un nouveau modèle de caméra d'action, l>ActionPro, dont le prix de vente s'élèverait à 200 €, et sur lequel elle réalisera un bénéfice représentant 25% de ce prix de vente.

L>ActionPro offrirait deux fonctionnalités très recherchées: une belle qualité d'image (fonctionnalité "Image") et une autonomie de batterie étendue (fonctionnalité "Autonomie). La qualité d'image contribuerait à la valeur du produit pour 60%, et l'autonomie de batterie étendue à 40%. L>ActionPro serait constituée de trois composants principaux : un écran, une batterie et un module de caméra.

Le tableau ci-dessous présente pour chaque composant son coût de production estimé et sa contribution aux fonctionnalités de l>ActionPro (en pourcentage) :

Composant	Coût de production estimé (€)	Contribution à la fonctionnalité "Image" (%)	Contribution à la fonctionnalité "Autonomie" (%)
Écran	50	20	10
Batterie	40	5	60
Module de caméra	70	75	30
TOTAL	160€	100%	100%

Travail à faire :

1/ Déterminez le coût cible total de l>ActionPro et comparez-le au coût estimé.

2/ Calculez le coût cible par composant et comparez-le au coût estimé.

3/ Que conseillez-vous à l'entreprise Visiofutur ?

CORRECTION

L'objectif de cet exercice est de pratiquer la méthode des coûts cibles dans un cadre relativement simple : le produit comporte 2 fonctionnalités et 3 composants ; la contribution de chaque composant à chacune des fonctionnalités et la contribution de chaque fonctionnalité à la valeur sont données par l'énoncé.

A noter : quand vous effectuez des comparaisons entre 2 nombres (cible/estimation), ne vous contentez pas de calculer des différences. Il faut aller jusqu'au calcul de fractions/ pourcentages ou d'un coeff multiplicateur.

Question 1 : Coût cible total de l>ActionPro et comparaison au coût total estimé

Coût cible total de l>ActionPro : Prix de vente - bénéfice = 200 - 200 × 25% = **150 €**

(inférieur de 10€, soit de 1/16e, au coût de production estimé, qui s'élève à 160€).

Question 2 : Coût cible par composant et comparaison au coût estimé par composant

Contribution de l'écran à la valeur totale du produit: $20\% \times 60\% + 10\% \times 40\% = 12\% + 4\% = 16\%$

(où la contrib. de l'écran à la valeur du produit via sa contrib. à la fonctionnalité Image est: $20\% \times 60\%$

et la contrib. de l'écran à la valeur du produit via sa contrib. à la fonctionnalité Autonomie est: $10\% \times 40\%$)

D'où le coût cible de l'écran: $16\% \times 150 = 24\text{€}$. C'est **moins de la moitié du coût de production estimé** (50€).

De la même manière, le coût cible de la batterie est: $(5\% \times 60\% + 60\% \times 40\%) \times 150 = 27\% \times 150 = 40,5\text{€}$

C'est **très légèrement plus que le coût de production estimé** (40€).

De la même manière, le coût cible du module caméra est: $(75\% \times 60\% + 30\% \times 40\%) \times 150 = 57\% \times 150 = 85,5\text{€}$ (on pouvait aussi le trouver par différence entre le coût cible global et les deux coûts cibles calculé au-dessus). C'est **22% de plus que le coût de production estimé** (70€).

Question 3 : Conseils pour l'entreprise

Le coût de production estimé est supérieur au coût cible de 10€ (soit 1/15e de plus que le coût cible de 150€). Cela s'explique par le fait que le **coût de production estimé de l'écran est trop élevé**: il représente plus du double du coût cible de l'écran.

Il faut donc **faire diminuer ce coût de production estimé de l'écran, en agissant au niveau de sa conception** (ingénierie de la valeur, ingénierie simultanée, standardisation...) **et de sa production** (amélioration continue, externalisation, délocalisation,... négociation auprès des fournisseurs pour réduire le coût de l'approvisionnement)...